



Dr. Jos Rath (VU Amsterdam).

Fondsen besturen kan professioneler

Door: Redactie DDB

09-01-2025

Wie wil het verschil maken en bijdragen aan een betere wereld? De postacademische opleiding Besturen van Filantropische Fondsen belooft kennis en het netwerk om filantropische fondsen effectief te kunnen leiden. Hoe dat zit vragen we aan Jos Rath, als associate verbonden aan het Centrum voor Filantropische Studies van de VU.

Wat maakt besturen van filantropische fondsen anders?

'De bestuurders van filantropische fondsen en van nonprofit organisaties streven allebei naar maatschappelijke impact. Toch verschilt hun rol enigszins. De primaire taak van fondsbestuurders is het zorgvuldig beheren en laten groeien van het fondsvermogen. Dit omvat investeringsbeslissingen, risicobeheer en het garanderen van de continuïteit van het fonds.'

'Ze fungeren als investeerders in maatschappelijke impact, waarbij ze selecteren welke organisaties en projecten ze ondersteunen. Hun focus ligt op het ontwikkelen van een langetermijnvisie voor het vermogen en het maximaliseren van de impact van alle donaties. De rol van een bestuurder in een nonprofit organisatie is vaak wat meer operationeel. Naast het bepalen van de strategische richting, zijn zij geregeld ook betrokken bij de dagelijkse uitvoering van allerlei activiteiten. Dit vraagt om andere vaardigheden en een andere *mindset*.'

Wat zijn bestuurlijke dilemma's?

'Filantropische fondsen hebben als opdracht hun vermogen te laten renderen zodat er op de lange termijn middelen beschikbaar blijven voor non-profits. Tegelijkertijd is het de bedoeling dat hun bijdrage een positieve maatschappelijke impact kent. Het vinden van een balans tussen risico, innovatie, financieel rendement en maatschappelijke impact is een voortdurende uitdaging. Bestuurlijk balanceren dus.'

'Er kan maatschappelijke druk zijn om op korte termijn resultaten te boeken, echter veel uitdagingen vereisen een lange termijnoplossing. Het is belangrijk om hierin zorgvuldig een balans te vinden. Daarbij kan samenwerking met andere fondsen, overheden en het bedrijfsleven de impact van een fonds verder vergroten. Het gaat erom een gezamenlijke meerwaarde te creëren, waarbij iedere partner de eigen identiteit behoudt. Dit soort spanningsvelden maken het besturen van een filantropisch fonds tot een boeiende taak.'

Wat biedt jullie netwerk het nieuwe bestuurlijk talent?

'Krachtige connecties. De postacademische leergang Besturen van Filantropische Fondsen is meer dan alleen een inhoudelijke verbinding van wetenschappelijke kennis en praktijk. Het biedt ook een unieke kans om een waardevol netwerk op te bouwen. Dit netwerk kan worden benut om zowel persoonlijk als professioneel verder te groeien. Door met medestudenten met uiteenlopende achtergrond in gesprek te gaan ontstaan er altijd weer nieuwe perspectieven.'

'Zo'n netwerk kan als klankbord dienen voor allerlei innovatieve ideeën. Deelname aan deze leergang is een teken van ambitie en professionaliteit. Je wordt zichtbaarder binnen je vakgebied en dit kan leiden tot nieuwe kansen. Kortom, het opbouwen van een netwerk is een investering in je toekomst. Het kan je helpen om je persoonlijke ontwikkeling verder te stimuleren en je carrière een boost te geven.'

De data in 2025 zijn: 16 januari, 6 februari, 27 maart, 10 april, 15, mei, 5 juni, 18 september, 9 oktober.

Inschrijven: [klik hier](#)

<https://www.wereldvanfilantropie.nl/nieuws/besturen-filantropische-fondsen>

© This is an open access article distributed under the terms of the CC BY-NC-ND 4.0 license
<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>

