Wereld van Filantropie



Anna Kesler - Foto: Juri Hiensch

# Een vraag van Wouter

*Door Redactie WvF*
*22-11-2026*

*Filantropie* *Opinie*

**Anna Kesler, directeur van het K.F. Hein Fonds, reflecteert in deze opiniebijdrage op de waarde van regionale filantropie en het belang van samenwerking tussen fondsen, maatschappelijke organisaties, bedrijven en lokale overheden.**

We spraken elkaar onlangs op een feest, we kenden elkaar niet. Je stelde mij een vraag: wat zou jij het liefst doen qua werk als alles mogelijk is, zonder belemmeringen, maar wel enigszins haalbaar? Dus wereldvrede, heel mooi, maar wellicht niet helemaal haalbaar. Toch hoefde ik over de vraag niet lang na te denken. Ik antwoordde: ‘Het werk dat ik nu doe.’ Je geloofde mij niet. ‘Wie heeft dat nou?’ Toch meen ik het.

https://www.wereldvanfilantropie.nl/nieuws/een-vraag-van-wouter
This is an open access article distributed under the terms of the CC BY-NC-ND 4.0 license
https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/

Ik heb een baan waarin ik impact kan maken in de omgeving waar ik woon. Ik zie ideeën tot wasdom komen, leer iedere dag over de samenleving en ontmoet mensen uit alle denkbare hoeken van die samenleving. Ik mag verbanden leggen, kansen zien en bijdragen aan initiatieven die ertoe doen. Dit alles doe ik samen met fijne collega's en betrokken bestuurders die zich met dezelfde overtuiging inzetten. 'Wat voor werk doe je dan', vroeg je. 'Ik werk als directeur bij een regionaal fonds (stichting) dat geld, kennis en netwerk inzet voor stichtingen en verenigingen op het gebied van mens, cultuur en natuur.'

**Vertrouwen geven**

Voldoening uit je werk halen is niet voor iedereen vanzelfsprekend. Ik bleef daarom nog een tijdje nadenken over ons gesprek. Ook omdat een fonds op papier misschien niet direct spannend klinkt. Een beetje geld uitdelen. Lekker makkelijk. Maar dat is het niet. Goed geld geven vraagt om keuzes maken. Om risico's durven nemen. Om je te verdiepen in mensen, plannen en maatschappelijke ontwikkelingen. Om vertrouwen geven voordat succes soms zichtbaar is. In mijn geval mag ik dat doen bij een regionaal fonds dat al bijna negentig jaar bestaat en voortdurend meebeweegt met de samenleving.

Ik ben daarin slechts een voorbijganger. Maar ik voel wel de verantwoordelijkheid die voortkomt uit het besef dat één persoon. Karl Friedrich Hein, naamgever van ons fonds, besloot in 1938 een groot deel van zijn verdiende vermogen terug te geven aan de gemeenschap. Niet voor zichzelf, maar om te investeren in mensen, initiatieven en een omgeving die een sterke samenleving mogelijk maken. Vandaag de dag geven we jaarlijks tussen de € 3 mln en € 4,5 mln per jaar aan giften in de Provincie Utrecht. We doen dat op gebied van mens, cultuur en natuur.

**Samen met anderen**

We zijn als regionaalfonds gelukkig niet de enige. Samen met andere particuliere regionale fondsen in Nederland investeren we vele miljoenen euro's in de maatschappij via stichtingen en verenigingen. Van schoolbibliotheken, het buurtkoor, de wijkverenigingen tot aan mensen die tussen wal en schip belanden. We kijken naar wat er speelt in steden, dorpen en wijken. We richten waar nodig nieuwe programma's op, investeren in specifieke doelgroepen en zoeken voortdurend naar wat een regio nodig heeft. Vaak doen we dat samen met inwoners, maatschappelijke en culturele organisaties en overheden.

We delen vaak dezelfde maatschappelijke ambities als overheden maar hebben niet noodzakelijk dezelfde opdracht. We gaan ook anders te werk, staan dichterbij en kunnen sneller handelen waar dat soms nodig is. We nemen risico's, experimenteren en signaleren kansen. De overheid kan borgen, opschalen en verduurzamen wat werkt. Juist die samenhang is wat de slagkracht vergroot. Tegelijkertijd maken we ons als fondsen niet groter dan dat we zijn. Wij en ook landelijke fondsen kunnen de overheid op geen enkele manier vervangen. Daarom is samenwerking ook zo belangrijk.

We zien bij ons fonds langzaam steeds meer geïnteresseerde Utrechters die via ons geld willen nalaten aan hun omgeving. Hiervoor wordt gekozen wegens onze brede doelstelling waarbij wij integraal investeren in een sterke regio.

https://www.wereldvanfilantropie.nl/nieuws/een-vraag-van-wouter
This is an open access article distributed under the terms of the CC BY-NC-ND 4.0 license
https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/

**Verschil maken**

Beste Wouter, de vraag die je stelde was niet aan mij gericht, maar aan jezelf. Je zei ergens tijdens ons gesprek: ‘Ik heb geen idee wat ik met al mijn verdiende geld moet doen.’ Daarom stel ik jou die vraag terug: ‘Kijk ook eens naar de plek waar je woont. Wat speelt daar? Wat verdient steun? En waar zou jouw bijdrage verschil kunnen maken?’

Wat mij betreft zouden er meer plekken moeten zijn waar vermogen, kennis en betrokkenheid zich duurzaam organiseren rondom een stad, dorp of regio. Want hoe meer regionale filantropie samenwerkt met elkaar en met lokale overheden, hoe groter het vermogen van een samenleving om initiatief te nemen, nieuwe ideeën te laten groeien en uitdagingen samen aan te pakken.

Anna Kesler is directeur van het K.F. Hein Fonds.

Abonneer je op ons gratis Journaal:

*E-mail adres*

*Schrijf je in*

https://www.wereldvanfilantropie.nl/nieuws/een-vraag-van-wouter
This is an open access article distributed under the terms of the CC BY-NC-ND 4.0 license
https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/