



Jaap-Jan Verboom

Eigenzinnig fonds decentraliseert macht en eigendom

Tien jaar Truvalu: lokaal eigenaarschap schaalt impact



Door Redactie WvF

13-08-2026

Buitenland Profiel

Truvalu heeft in tien jaar een formule gevonden en doorontwikkeld die werkt, gebouwd op twee pijlers: lokaal eigenaarschap en co-entrepreneurship. Reflecties bij een tweede lustrum.

‘We zijn begonnen met de overtuiging dat je écht duurzame waarde creëert door te investeren in lokale ondernemers en hun *communities* wereldwijd’, zegt mede-eigenaar Machteld Ooijens. ‘Door impact centraal te stellen en een lange adem te hebben, realiseren we niet alleen maatschappelijke vooruitgang, maar ook financieel rendement.’ Al tien jaar lang vormt die overtuiging de kern van Truvalu’s succes.

Het impact investeringsbedrijf, opgericht door Jaap-Jan Verboom in 2015, investeert in *early-stage* agribedrijven in Bangladesh, Colombia en Kenya. Verboom, een voormalig IT-ondernemer die daarna jaren in Oost-Afrika werkte voor ontwikkelingsorganisatie ICCO, zag daar hoe subsidies werden besteed aan projecten zonder businesscase. ‘Er was te weinig aandacht voor ondernemerschap’, constateert hij. ‘Dat wilde ik anders doen.’

Samen met Ooijens, die jarenlang ervaring opdeed in internationale samenwerking, internationaal maatschappelijk verantwoord ondernemen en gender inclusiviteit voordat ze in 2023 als partner bij Truvalu instapte, bouwde hij een fonds dat bewust macht en eigenaarschap decentraliseert. Niet investeren vanuit Nederland, maar met lokale teams die zelf ondernemer zijn, beslissingen nemen en mede-eigenaar kunnen worden. Deze constructie creëert impact en heeft economische logica.

De cijfers spreken voor zich. 54 Investeringsfondsen sinds 2015. Uit een impactmeting in 2024 bleek dat er ruim 6.350 banen waren gecreëerd, waarvan circa 90 procent voor vrouwen. Bijna 13.000 boeren werden bereikt. Truvalu had een beheerd vermogen van bijna 11 miljoen euro, en heeft de ambities dit richting 30 miljoen te laten groeien. En een *single digit* netto rendement. Bescheiden, maar stabiel en betrouwbaar genoeg om door te investeren zonder subsidies.

Winst, waarde en macht

‘Geld heeft de neiging om macht, hebzucht en wantrouwen naar boven te halen’, meent Verboom. ‘Dat willen we doorbreken. Daarom hebben we vastgelegd hoe wij omgaan met winst, waarde en macht. Als kompas voor elke beslissing.’

Truvalu investeert in lokale ondernemingen waarbij macht verschuift naar producenten en werknemers. Waarde is meer dan een prijs. Het gaat om eigenwaarde, erkenning en gelijkwaardigheid. Winst is geen doel op zich, maar vliegwielen. ‘Hoe langer we winst maken, hoe langer we dit kunnen doen’, aldus Verboom.

In de praktijk betekent dat: Truvalu neemt bewust minderheidsbelangen, zelfs als we meer kapitaal inbrengen dan de ondernemer. ‘We geloven dat de ondernemer de macht moet hebben om eigen keuzes te maken’, zegt Verboom. ‘Ook als het fout kan gaan. Die *agency* en *dignity* zijn belangrijker dan controle.’

Waarde optimaliseren betekent dan ook: niet alleen financiële waarde, maar ook spirituele, sociale, ecologische en menselijke waardigheid meenemen in investeringsbeslissingen. En winst? ‘Winst delen we eerlijk en investeren we opnieuw. Het is geen doel, maar brandstof om door te gaan.’

Volgende fase

De ambitie: 30 miljoen euro in 2030, verdeeld over drie lokale fondsen van tien miljoen elk. Colombia, Kenya, Bangladesh. En mogelijk Ghana erbij in de toekomst. ‘We hakken het in stukjes’, aldus Verboom. ‘Zo schalen we uit, niet op. We repliceren het model.’

Elk fonds krijgt *anchor*-financiering vanuit Truvalu Nederland en werkt met een mix van internationaal en lokaal kapitaal. ‘In Colombia werken we samen met een nationale ontwikkelingsbank’, legt Verboom uit. ‘Als je begint met Nederlands kapitaal en eindigt met lokaal kapitaal, heb je iets goed gedaan.’

Voor investeerders die deze stap willen zetten, biedt Truvalu een solide basis: tien jaar bewezen *track record*, succesvolle *exits* en *blended finance* met *first-loss* bescherming. Impact wordt transparant gemeten (via IRIS+ en de 2X Challenge). Family offices en institutionele partijen die begrijpen dat een *single digit* netto rendement mét diepe sociale impact geen concessie is maar een strategie, vinden hier een bewezen partner.

Wat Verboom en Ooijens achterlaten gaat verder dan rendement. Het gaat om een ander verhaal over kapitaal. Truvalu bewijst dat duurzame economische ontwikkeling niet hoeft te leunen op alleen subsidies. Tegelijkertijd dat kapitaal niet moet renderen via de as van financiële waarde alleen. Met *patient capital*, lokaal eigenaarschap en ondernemerschap ontstaat een model dat zichzelf in stand houdt. Commercieel rendabel én maatschappelijk relevant.

Tien jaar Truvalu laat zien dat impact en rendement geen tegenpolen zijn, maar krachten die elkaar versterken. Voor investeerders die geloven in duurzame ontwikkeling ligt hier een bewezen formule. Menselijk, schaalbaar en klaar voor de volgende fase.

Voor de lange versie van dit artikel, met onderaan de *learnings*, zie:

<https://www.wereldvanfilantropie.nl/nieuws/fonds-dat-macht-en-eigenaarschap-decentraliseert>

Abonneer je op ons gratis Journaal:

E-mail adres

Schrijf je in