Wereld van Filantropie



Ruben Koekoek

Ruben Koekoek (Social Finance NL) over impactrapport 2026:

‘Door de krachten te bundelen kun je grotere veranderingen in gang zetten’

Door Redactie WvF
05-11-2026

(Social) impact Interview

Het gezamenlijk bundelen van financiering voor maatschappelijke opgaven – ‘pooled funding’ – is en vogue. Ruben Koekoek vertelt op de website van Social Finance NL over mogelijkheden en implicaties van een dergelijke samenwerking.

Op 18 november presenteert Social Finance NL, in samenwerking met partners Oranje Fonds, Adessium, Stichting DOEN en Gemeente Haarlem het impactrapport van 2026 tijdens de Impact Talk in het Stadhuis van Haarlem. Dit jaar staat *pooled funding* centraal: het gezamenlijk bundelen van financiering voor maatschappelijke opgaven. Het rapport, getiteld ‘Samen verder: de belofte van pooled funding’ onderzoekt wat deze aanpak kan betekenen voor Nederland. Ruben Koekoek, co-founder en managing director van Social Finance NL, vertelt waarom SFNL juist nu in dit onderwerp duikt en wat hij hoopt dat het rapport in beweging zet.

https://www.wereldvanfilantropie.nl/nieuws/ruben-koekoek-social-finance-nl-over-impactrapport-2026
This is an open access article distributed under the terms of the CC BY-NC-ND 4.0 license
https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/

Waarom kiest Social Finance NL dit jaar voor pooled funding als onderwerp van het rapport?

‘De aanleiding ligt onder andere bij ons werk voor het Oranje Fonds rond het project Onmisbare Schakels. Daar hebben we gekeken hoe pooled funding ingezet kan worden om sociale initiatieven beter te ondersteunen.’

‘Tegelijkertijd zagen we een interessant contrast. In landen als het Verenigd Koninkrijk en vooral de Verenigde Staten wordt pooled funding op grote schaal ingezet. In Nederland is er veel interesse, maar ook nog wel wat koudwatervrees. Het is bovendien niet altijd duidelijk voor welk probleem pooled funding nu precies een oplossing kan zijn.’

‘Juist daarom wilden we dit verder onderzoeken. We willen tot een gemeenschappelijk beeld komen van wat pooled funding is, maar vooral ook van waar je het wél en níet voor kunt gebruiken.’

Wat is een pooled fund eigenlijk?

‘In de kern is het vrij eenvoudig: verschillende financiers zetten hun geld bij elkaar om gezamenlijk initiatieven te financieren. Maar achter die eenvoudige omschrijving zitten natuurlijk allerlei keuzes. Waarom bundel je het geld? Wie beslist waar het naartoe gaat? En hoe organiseer je zo’n samenwerking? Die vragen zijn belangrijk, want niet ieder pooled fund heeft hetzelfde doel of vraagt om dezelfde inrichting.’

Wat spreekt u persoonlijk aan in dit onderwerp?

‘Je ziet dat overheden grote maatschappelijke opgaven niet alleen opgelost krijgen en moeten daarmee samenwerken met maatschappelijke organisaties. Filantropie is in omvang een veel kleinere speler dan de overheid. Maar mijn boodschap aan fondsen zou zijn: maak jezelf niet te klein.’

‘Juist door krachten te bundelen en zo effectief mogelijk te werken, kun je meer betekenen en grotere veranderingen in gang zetten dan wanneer iedereen afzonderlijk probeert een deel van het probleem op te lossen. Dat potentieel vind ik heel interessant aan pooled funding.’

Welke internationale voorbeelden inspireren u?

‘Qua schaal vind ik het Global Fund heel inspirerend. In 2024 hebben zij volgens onze analyse maar liefst 5 miljard dollar uitgekeerd. Dat laat zien welke schaal gezamenlijk georganiseerde financiering kan bereiken.’

‘Het Education Outcomes Fund vind ik om een andere reden interessant. Zij koppelen financiering aan behaalde resultaten en zetten dat model in om onderwijs in verschillende landen beter en toegankelijker te maken. En dan is er Lever for Change. Zij hebben miljarden aan filantropisch kapitaal in beweging gebracht en hebben veel ervaring met de vraag hoe je verschillende partijen rond maatschappelijke doelen kunt verenigen. Juist die verschillende voorbeelden laten zien dat pooled funding op heel uiteenlopende manieren kan worden georganiseerd.’

https://www.wereldvanfilantropie.nl/nieuws/ruben-koekoek-social-finance-nl-over-impactrapport-2026
This is an open access article distributed under the terms of the CC BY-NC-ND 4.0 license
https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/

Kunt u meer zeggen over de keynote?

‘De keynote speaker is Kristen J. Molyneaux. Zij brengt veel internationale ervaring mee, als president en medeoprichter van Lever for Change, een non-profitorganisatie die voortkomt uit de MacArthur Foundation. Daar werkte ze eerder mee aan 100&Change, een internationale competitie rond een subsidie van 100 miljoen dollar voor oplossingen voor grote maatschappelijke vraagstukken. Met Lever for Change helpt ze filantropen om op grote schaal veelbelovende maatschappelijke organisaties en oplossingen te vinden en te financieren.

‘Sinds de oprichting heeft Lever for Change meer dan 2,5 miljard dollar aan financiering helpen mobiliseren en honderden organisaties wereldwijd ondersteund. Ik ben heel benieuwd wat zij vanuit die ervaringen met ons Nederlandse ecosysteem kunnen delen. We hebben hier interessante initiatieven, maar internationaal zie je wat er mogelijk wordt als financiers op veel grotere schaal samenwerken.’

Hoe staat pooled funding er in Nederland voor?

‘Er zijn zeker mooie en interessante initiatieven, maar ze hebben nog niet de schaal die we in het buitenland zien. Ook de organisatiegraad is hier nog anders.’

‘Een aantal Nederlandse initiatieven is aangesloten bij NEF, het Network of European Foundations. Daar hebben wij veel gesprekken mee gevoerd om te leren hoe zij pooled funding organiseren. Maar dat speelt op Europees niveau. In Nederland zelf zien we dus veel interesse en interessante initiatieven, maar nog ruimte om een volgende stap te zetten.’

Vertelt u een wat we in het rapport kunnen verwachten?

‘We beginnen bij de basis: een duidelijke definitie van pooled funding. Vervolgens onderscheiden we vijf verschillende typen pooled funds. Die hebben ieder een ander doel en vragen daardoor ook om een andere manier van organiseren. Daar koppelen we vijf cases aan, zowel uit Nederland als uit het buitenland. We kijken daarbij niet alleen naar wat goed ging, maar juist ook naar de fouten en lessen uit de praktijk.’

‘Uiteindelijk willen we het zo praktisch mogelijk maken. Daarom eindigen we met een afwegingskader waarmee fondsen kunnen bepalen welk type pooled fund bij welke situatie past. Wat mij betreft zou het rapport verplichte kost mogen zijn voor fondsen die professioneel bezig zijn om hun maatschappelijke effectiviteit zo groot mogelijk te maken.’

Waar kijkt u het meest naar uit tijdens de Impact Talk op 18 november?

‘Het meest kijk ik uit naar de ontmoetingen. Dat mensen die met hetzelfde thema bezig zijn elkaar leren kennen, zich verbinden en hopelijk ook gezamenlijk tot nieuwe initiatieven komen. Uiteindelijk moet het niet alleen een dag zijn waarop we kennis delen, maar ook een moment waarop er iets nieuws kan ontstaan.’

https://www.wereldvanfilantropie.nl/nieuws/ruben-koekoek-social-finance-nl-over-impactrapport-2026
This is an open access article distributed under the terms of the CC BY-NC-ND 4.0 license
https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/

‘En ik heb persoonlijk ook iets met de locatie. Als kind heb ik veel tijd doorgebracht in het Stadhuis van Haarlem, wat ik nog altijd een van de mooiste stadhuizen van Nederland vind. Ik kijk er dus naar uit om daar terug te keren.’

Wat hoopt u dat het rapport en de Impact Talk teweeg zullen brengen?

‘Ik hoop vooral dat we het gesprek over pooled funding naar het volgende niveau brengen. Dat we beter begrijpen wat het is, wanneer het werkt en hoe je het goed organiseert, maar dat het daar niet bij blijft. De titel ‘Samen verder?’ is wat dat betreft ook een uitnodiging. Uiteindelijk zou ik graag zien dat het gesprek leidt tot daadwerkelijke actie: dat organisaties elkaar weten te vinden, middelen bundelen waar dat zinvol is en gezamenlijk meer impact kunnen maken. Als het rapport daarvoor handvatten biedt en tijdens de Impact Talk nieuwe verbindingen en initiatieven ontstaan, dan hebben we een belangrijke stap gezet.’

Het impactrapport verschijnt op 18 november en is vanaf die dag als PDF te downloaden via de website van Social Finance NL. In de aanloop deelt SFNL via hun website en LinkedIn vast meer over het onderzoek.

Wilt u meer weten over pooled funding? Stuur een bericht via info@socfin.nl

Abonneer je op ons gratis Journaal:

E-mail adres

Schrijf je in

https://www.wereldvanfilantropie.nl/nieuws/ruben-koekoek-social-finance-nl-over-impactrapport-2026
This is an open access article distributed under the terms of the CC BY-NC-ND 4.0 license
https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/