



Henriëtte Hulsebosch (l.) en Nicole van de Hoeve

Wie houdt wie voor de gek? Van projectgemak naar organisatiekracht

Hoe ING Nederland fonds en Kansfonds afrekenen met problematische schulden



Door Bert Koopman

08-10-2026

Vermogensfondsen Interview

ING Nederland fonds en Kansfonds vinden elkaar op vitale onderdelen binnen de filantropie, zoals meerjarige exploitatiefinanciering aan maatschappelijke organisaties. Een gesprek met beide fondsdirecteuren, respectievelijk Nicole van de Hoeve en Henriëtte Hulsebosch.

Wat vraagt deze tijd van vermogensfondsen? Durven ze echt te financieren wat maatschappelijke organisaties nodig hebben? Ook als dat niet past binnen het vertrouwde projectformat? Van de Hoeve en Hulsebosch weten raad. Het gesprek vindt plaats in de Bill Gates zaal op het hoofdkantoor van ING in Amsterdam Zuidoost.

Sommige aanvragers 'verkopen' hun reguliere exploitatie als project? Wat krijgen we nou?

Hulsebosch: 'Sommige aanvragers gieten hun reguliere exploitatie inderdaad in projectvorm in de hoop dat fondsen deze aanvragen honoreren zodat weer even vooruit kunnen. Als je zo'n aanvraag analyseert, zie je dat het gaat om pure organisatiefinanciering. Wie houdt wie dan voor de gek? Laten we stoppen met dit gekunstelde gedoe en starten met meerjarige exploitatiefinanciering.'

Van de Hoeve: 'Veel aanvragers, op zoek naar donaties voor filantropische initiatieven, kampen met zuurstofgebrek en dat is niet gezond. Ze tobben met procedures en vragen zich af welke formulieren ze moeten invullen. Welke rapporten zijn nodig ter ondersteuning? Anders gezegd: hoe kom ik aan geld waarmee we een paar jaar vooruit kunnen.'

Waarom kost gefinancierd worden zoveel tijd?

Hulsebosch: 'Het ene vermogensfonds wil de aanvraagprocedure zus, het andere zo. Met als gevolg dat maatschappelijke organisaties druk zijn met aanvragen schrijven. Moeten we dat als vermogensfondsen nog willen? Met meerjarige exploitatiefinanciering krijg je mooie inhoudelijke gesprekken. Het gaat dan niet langer over verantwoording en bonnetjes. Integendeel. Vermogensfondsen krijgen inspiratie uit dialogen met organisaties die ze steunen.'

Wat adviseren jullie andere vermogensfondsen?

'Van de Hoeve: 'De overheid verandert, de maatschappij verandert, vermogensfondsen kunnen niet achterblijven. Hoogste tijd voor vermogensfondsen om zichzelf opnieuw uit te vinden. Stel jezelf als vermogensfonds de vraag wat er in de samenleving ontbreekt. Begin met iets, start een *pilot*. Kijk desnoods hoe anderen het doen.'

Is meerjarige exploitatiefinanciering hét wondermiddel?

Hulsebosch: 'Laten we niet overdrijven. Met meerjarige exploitatiefinanciering bespaart de aanvrager tijd die op een andere manier kan worden ingezet, bijvoorbeeld om de organisatie te versterken. Tegelijkertijd zullen er altijd projecten zijn die gefinancierd willen worden. Daarom behouden we onze brievenbusfunctie om in te spelen op actuele en relevante ontwikkelingen. Het mooie is dat je als vermogensfonds beide kunt aanbieden: meerjarige exploitatiefinanciering én projectfinanciering.'



Vernieuw

Een voor
schulden
met de g
binnen 'A
huishoud

n
ct samen
ens

43.000 voor ruim € 155.00 aan schulden afgekocht.

Henriette Huisebosch

Afrekenen met schulden laat andere vermogensfondsen zien wat mogelijk is wanneer ze verder kijken dan een afgebakend project. Het initiatief ontstond volgens ING Nederland fonds en Kansfonds vanuit een bredere visie op financiering: 'Minder sturen op losse activiteiten, meer investeren in organisaties, innovatie en kennisontwikkeling. Daarmee is Afrekenen met schulden niet alleen een schuldhelpinitiatief, maar ook een illustratie van een bredere beweging in de filantropie.'

Lessen

ING N

Hoges

keer s

uitvoe

aanpa

Net als

van €

helpen

fonds

rappor

van de

één

or de

deze

teun

erland

i te

Afrekenen met schulden

Een kleine betalingsachterstand kan oplopen tot een grote schuld. Schulden leveren stress op en gezondheidsklachten. Problematische schulden kosten de samenleving € 8,5 mrd op jaarbasis. Daarom kiest Kansfonds voor een vernieuwde aanpak. Een win/win voor mens en maatschappij. Roermond is de eerste gemeente die meedoet aan 'Afrekenen met schulden'. Inwoners met thuiswonende kinderen onder de 23 jaar kunnen zich aanmelden.

Hoe werkt het? Kansfonds koopt schulden van gezinnen vroegtijdig en onvoorwaardelijk af. De gemeente maakt met het gezin een integraal plan, organiseert begeleiding en ondersteuning. Onderzoekers meten de impact en de maatschappelijke effecten. Leidt het programma tot besparingen dan komt geld vrij in een *revolving fund* waarmee nieuwe gezinnen worden geholpen. Zo krijgen gezinnen ruimte om aan andere problemen te werken.

Eén op de elf Nederlandse huishoudens kampt met problematische schulden. Dat zijn schulden die ze zelf niet kunnen aflossen door een te laag maandelijks inkomen in combinatie met een gebrek aan een financiële buffer. Van de 725.000 huishoudens met problematische schulden worden er jaarlijks slechts circa 17.000 door de overheid geholpen. Schaamte en wantrouwen – zeker na de toeslagenaffaire – spelen vaak een rol bij overheidssteun.

Nicole van de Hoeve

Over de auteurs

<https://www.wereldvanfilantropie.nl/nieuws/wie-houdt-wie-voor-de-gek-van-projectgemak-naar-organisatiekracht>

© This is an open access article distributed under the terms of the CC BY-NC-ND 4.0 license

<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>

Bert Koopman is hoofdredacteur van het journalistieke platform Wereld van Filantropie (online, print, events)

Abonneer je op ons gratis Journaal:

E-mail adres

Schrijf je in